



دار المنظومة  
DAR ALMANDUMAH  
الرواد في قواعد المعلومات العربية

العنوان:	القيادة في الفكر السياسي الإسلامي والمعاصر
المصدر:	مجلة الاقتصاد والإدارة
الناشر:	جامعة الملك عبدالعزيز - كلية الاقتصاد والإدارة - مركز البحوث والتنمية
المؤلف الرئيسي:	أبو غنيمة، عبدالعزيز
المجلد/العدد:	ع 15
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	1982
الشهر:	أغسطس - شوال
الصفحات:	89 - 106
رقم MD:	48004
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
قواعد المعلومات:	EcoLink
مواضيع:	الشورى ، القيادة السياسية ، النظم السياسية ، الأنماط القيادية ، الاستعمار ، العقيدة الإسلامية ، السمات الشخصية ، النظريات السياسية ، نظرية ابن خلدون ، مصعب بن عمير ، أبو عبيدة بن الجراح ، السيرة النبوية ، الإسلام والسياسة ، الصحابة والتابعون
رابط:	<a href="http://search.mandumah.com/Record/48004">http://search.mandumah.com/Record/48004</a>

© 2021 دار المنظومة. جميع الحقوق محفوظة.  
هذه المادة متاحة بناء على الإتيان الموقع مع أصحاب حقوق النشر، علماً أن جميع حقوق النشر محفوظة. يمكنك تحميل أو طباعة هذه المادة للاستخدام الشخصي فقط، ويمنع النسخ أو التحويل أو النشر عبر أي وسيلة (مثل مواقع الانترنت أو البريد الإلكتروني) دون تصريح خطي من أصحاب حقوق النشر أو دار المنظومة.

# القيادة في الفكر السياسي الإسلامي والمعاصر

عبد العزيز أبو غنيمية

بسم الله الرحمن الرحيم

« فبما رحمة من الله لنت لهم . ولو كنت فظا غليظ القلب لانفضوا من حولك . فاعف عنهم واستغفر لهم . وشاورهم في الامر . فاذا عزمتم فتوكل على الله ان الله يحب المتوكلين » صدق الله العظيم (سورة آل عمران الآية ١٥٩)

## مقدمة :

يدور البحث حول مفهوم القيادة في الفكر السياسي واساليب القيادة في التنظيمات السياسية المختلفة . ومعروف ان قادة العالم في النظم السياسية المختلفة يحولون المعتقدات الفكرية أو المذهبية الى تحركات سياسية . فالعقيدة او المذهب يبقى فكرة حتى يجد القائد الذي يحولها الى منهج ويجسدها الى واقع ملموس في المجتمع السياسي وهذا الواقع اذا نجح فيقدر له الدوام والافصيره حتمًا الانزواء مع الزمن في سجل النسيان .

ويرتبط النجاح او الاخفاق بمنهج القائد الذي خطط لتنفيذ مفاهيم مذهبه وقد اختلفت اراء علماء السياسة عند تحليل اسباب النجاح أو الاخفاق لحركة القائد السياسي كما انهم لم يتمكنوا من وضع قاعدة عامة توضح العلاقة بين نجاح حركة القائد السياسي والعامل الزمني في التنظيم السياسي .

وتظهر اهمية البحث في انه يهدف الى بيان الاصول العامة التي وضعها الفكر السياسي الاسلامي في القيادة واساليب القادة في التنظيمات الاسلامية المختلفة وهي توجهات تعتبر في حد ذاتها مقياسا صالحا لكل منهج علمي معاصر في الفكر السياسي وللكشف عن نواحي النجاح أو الاخفاق في حركة القادة

◦ الدكتور عبد العزيز ابو غنيمية ، الاستاذ بشعبة النظم بكلية الاقتصاد والادارة جامعة الملك عبد العزيز بجدة .

السياسيين في التنظيمات السياسية المعاصرة والمتباينة . وهذه الاصول يجمعها قوله تعالى :  
« ولتكن منكم امة يدعون الى الخير ويأمرون بالمعروف وينهون عن المنكر » .

### تصفية الاستعمار :

ولقد كانت تصفية الاستعمار الذى تميز به هذا العصر ، من اهم مايشغل الباحثين في علم السياسة ، أو علم الدولة الذى يبحث في تكوين الدول وفي العناصر الاجتماعية والقيادية التى تهىء مجتمعا من المجتمعات لاقامة الدولة أو الحكومة المستقلة فيه . فلقد انحسر الاستعمار عن بلاد كثيرة ، كان بعضها خليطا من الشعوب والاجناس والعقائد واللغات والمصالح الاقتصادية والمواقع الجغرافية بغير رابطة تجمعها الى وحدة مشتركة غير سيطرة الدولة المستعمرة عليها جميعا فلما تفرقت سطوة المستعمر واشتغلت كل منها بسبب من اسباب الاستقلال برزت القيادة السياسية كل منها يعتنق فكرة أو مذهبا لتأسيس دولة جديدة . وتجدد لذلك البحث العلى السياسى في عنصر الوحدة التى تصلح لقيام الدولة المستقرة في وطن من الاوطان . هل هي القومية المتمثلة في وحدة الجنس والعنصر ؟ ام هي وحدة المصلحة المشتركة ام الوحدة الجغرافية والتاريخية . . . ولا تزال نظريات علماء السياسة تتضارب في تحليل مناهج القادة في التنظيمات السياسية عند وزن مناهجهم وقياس درجات النجاح أو الاخفاق في حركتهم أو محاولة الكشف عن اسباب هذا النجاح أو الاخفاق .

وترتبا على ماتقدم فقد راينا ان نقسم البحث الى قسمين ونعرض في القسم الاول اصول القيادة في الفكر السياسى الاسلامي كما نعرض نماذج من القادة المسلمين في التنظيمات الاسلامية المختلفة . وتناول في القسم الثاني عرض مفاهيم القيادة في الفكر السياسى المعاصر مع نماذج من القادة المعاصرين في النظم السياسية المختلفة . وسوف يتم نشر القسم الثاني في العدد القادم باذن الله .

### التنظيم السياسى في الاسلام

من المعروف ان الاسلام ليس مجرد عقيدة فحسب جاءت بالأخلاق الفاضلة التى يقوم بها المجتمع السليم الذى يتواصى بالحق والصبر ويأمر بكل ما هو خير وينهى عن كل ما هو شر ، ولكنه مع هذا كله جاء بالشرعية العادلة وبالنظم التى لا بد منها لقيام مجتمع سليم صالح للحياة القوية والمعيشة العزيزة الكريمة . والاسلام ليس دينا للعرب وحدهم بل هو خاتم الاديان السماوية للناس جميعا على اختلاف الزمان والمكان . ولذلك كان من الطبيعى ان يوجه اتباعه ليكونوا أمة واحدة ومثلا اعلى في العدل وطلب الحق . وفي الامر بالمعروف والنهى عن المنكر وبذلك تكون خیرامة اخرجت للناس يحق لها دائما ان تتخذ مكانة الريادة ومقام التوجيه والارشاد للانسانية كلها على مستوى الافراد والجماعات بل وللبشرية عامة في سيرها الى الامام .

ومن اجل ذلك كان لابد ان يكون للامة الاسلامية تنظيم سياسى تقوم به دولة متميزة بأصولها ودعائمها وقد جاءت توجيهات القرآن والسنة النبوية ترشد الى هذا كله ومن اجل ذلك كان الاسلام بحق دينا ودولة بكل ما لهذه العبارة من معنى ومدلول . وذلك ما كان فعلا منذ ان استقر رسول الله ﷺ والمؤمنون بالمدينة المنورة وصار لهم كيانهم الخاص وكان الرسول صلوات الله عليه هو الرئيس الاعلى للدولة .

### توجيهات الاسلام في الامامة وفي القيادة :

وقد تناول رواد علم السياسة في الاسلام بيان واجبات الامامة وحقوقها في الدولة الاسلامية . ومن ذلك ما قاله الامام الماوردى في كتاب الاحكام السلطانية (١) من ان واجبات الامام عشرة تتمثل في حفظ الدين على اصوله المستقرة وما أجمع عليه سلف الامة وتنفيذ الاحكام وقطع الخصومات وحماية البيضة والدفاع عن الحرمات لينصرف الناس الى اعمالهم واقامة الحدود لتصان محارم الله وتحفظ حقوق العباد وتحصين البلاد والثغور منعا للعدوان وجهاد من عاند الاسلام بعد الدعوة قياما بحق الله في اظهار الاسلام على الدين كله وحماية الفىء والصدقات على ما أوجبه الشرع وتقدير العطايا وما يستحق في بيت المال ليصل كل حق لصاحبه وتقليد الاعمال الأتماء والنصحاء وذوى الكفايات لتكون الاعمال بالكفاية مضمونة والاموال بالنصحاء محفوظة وان يباشر الامام بنفسه مشاركة الامور لينهض بسياسة الامة وحراسة الملة ولا يعول على التفويض تشاغلا بلذة أو عبادة فقد يتخون الامين ويغش الناصح .

واما حقوق الامام على الامة فتتصل في امرين هما كفايته امر المعيشة لقاء تفرغة لتدبير امور الامة وسياستها ثم السمع والطاعة والنصرة مادام أهلا لمنصبه أي مادام عادلا في حكمه متبعا شريعة الله ورسوله . عملا بقوله تعالى :

« يا أيها الذين آمنوا أطيعوا الله وأطيعوا الرسول وأولى الأمر منكم » وان تنازعتم في شىء فردوه الى الله والرسول ان كنتم تؤمنون بالله واليوم الآخر ، ذلك خير واحسن تأويلا » (٢)

### توجيهات الاسلام في القيادة واساليب القادة :

والذى يعيننا في اطار هذا البحث هو بيان توجيهات الاسلام في مفهوم القيادة والمنهج الذى رسمه للقادة في مختلف نواحي التنظيمات الاسلامية والاجتماعية والسياسية والادارية وغيرها . ولما كانت القيادة في مفهومها العام هى القدرة على التأثير في الآخرين فكرا وسلوكا . ولما كانت الغاية من الحكم في الاسلام تحقيق الخير للمسلمين ولسائر أرم الارض واجناسها وشعوبها لان دعوته عالمية موجهة الى الانسانية كلها على اختلاف اجناسها واللوانها . من اجل ذلك فقد عنى الاسلام في توجيهاته الاساسية وفي تراثه الفكرى السياسى والاجتماعي والادارى بارساء مقومات القيادة السوية ووضع لها مبادئ ثابتة

(١) راجع الماوردى الاحكام السلطانية ، ص ١٥ .

(٢) سورة النساء الآية ٥٩ .

تقوم عليها صلاحية القيادة وتعتبر في نفس الوقت منهجا للقائد الرشيد في أي تنظيم داخل اطار الدولة الاسلامية أي سواء كان هذا التنظيم في حقل السياسة أو الادارة أو الاجتماع أو غير ذلك من التنظيمات التي تسير في فلك شرعية الدولة الاسلامية ونعرض فيما يلي بايجاز تام لأهمية القيادة في الاسلام ثم للاطار العام للقيادة في الاسلام .

### أولا : أهمية القيادة في الاسلام :

يؤكد المنهج الاسلامي حتمية القيادة باعتبارها ضرورة في تنظيماته المختلفة الاجتماعية والسياسية والادارية والاقتصادية وغيرها . فيقول الرسول ﷺ :  
« لايجل لثلاثة بفلاة من الارض الا أمروا عليهم احدهم (٣) » .  
ويقول صلوات الله عليه :

« اذا خرج ثلاثة في سفر فليؤمروا عليهم احدهم (٤) » .

وقد جاء في نيل الاوطان للشوكاني تعليقا على هذين الحديثين انهما دليل على ان الاسلام يشرع لكل من بلغ ثلاثة فصاعدا أن يؤمروا عليهم احدهم لان في ذلك السلامة من الخلاف الذي يؤدي الى التلاف . . . واذا شرع هذا لثلاثة يكونون في فلاة من الارض ويسافرون فمشروعيته لعدد اكثر يسكنون القرى والامصار ويحتاجون لدفع التظالم وفصل التراحم أولى (٥) .

### تحديد مفهوم القيادة :

واذا كانت القيادة في الاسلام على هذه الدرجة البالغة من الاهمية فيتعين علينا بادىء ذى بدء ان نوضح مفهومها بصفة عامة . . . فهي تعنى القدرات الاستثنائية لدى الشخص والتي من خلالها يمكنه توحيد تابعة والتأثير فيهم لبلوغ الغاية التي يهدف اليها . .

ولعل البالغ ماقيل في تحديد مفهوم القيادة ماروى عن الفاروق عمر بن الخطاب من انه سأل اصحابه يوما بقوله . . . دلوني على رجل استعمله ؟

فقالوا : وما شرطك فيها ؟

قال : اذا كان في القوم وهو أميرهم كان كأنه رجل منهم واذا لم يكن أميرهم بدا وكأنه أميرهم . . في هذه العبارة الموجزة حدد الفاروق عمر بن الخطاب مفهوم القيادة العلمي وكشف عن انها ميزة ذاتية ومسألة نسبية فيما يتعلق بمكوناتها الاساسية ومكونات محيطها الذي تعمل فيه .

(٣) متفق عليه .

(٤) رواه البخارى ومسلم .

(٥) الشوكاني ، نيل الاوطار ، الجزء الثامن ، طبع الحلبي ، ١٩٦١م ص ٢٦٨ ومابعدها .

وكما توضح عبارة الفاروق طبيعة العلاقة بين القائد والمحيطين به في قوله اذا كان في القوم وهو أميرهم كان كأنه رجل منهم واذا لم يكن أميرهم بدا وكأنه أميرهم فهي تكشف عن انها تقوم على قوة التأثير وقدرة النفوذ وتقبل النفوذ . . . هذه العلاقة القيادية المنبثقة عن مزاي القائد والتي تظهر للباحث السياسي في تفاعل مزدوج يجب ان تكون من مقومات ايمان القائد بقدراته الاستثنائية والبناءة وايمان المحيطين به بهذه القيادة وتقبل طاعتها والنظر الى هذه الطاعة على انها واجب سلوكي في المجتمع المحيط بالقائد والحفاظ على اطارها ومضمونها . . . ويجب على القائد ان يبذل كل قدراته القيادية في غرس هذه الطاعة في نفوس من حوله حتى يتحقق له النجاح في تحقيق الهدف المشترك . ويلاحظ ان نموذج شخصية القائد ينبغي الا تكون محل شك أو مناقشة من المحيطين به ويتحقق ذلك طالما كان قادرا على السيطرة التامة على ناصية ولأهم لزعامتة<sup>(٦)</sup> . . . .

ومعروف ان مفهوم القيادة السياسية يتفاوت تبعاً لاختلاف المجالات في الفكر السياسي بين القيادة المتسلطة وتستند الى السلطة الرسمية التي تخولها الوظيفة الرئاسية في النظام السياسي ويعمل القادة بارادتهم المنفردة والقيادة الديمقراطية تستند الى المقدرة الشخصية على التأثير في الآخرين في اتجاه مناقض للقيادة المتسلطة . . وسوف يلمس القارئ ان القيادة السياسية في الفكر السياسي الاسلامي قيادة سوية فلا هي متسلطة ولا هي متراخية وفق الاتجاه الديمقراطي المتراخى .

### ثانيا : الاطار العام للقيادة في الاسلام :

وقد وضع الاسلام التوجيهات العامة التي تبين الاطار العام للقيادة ومنهجها المتميز باستوائه في غير تسلط ولينه بغير تراخ . . ويظهر ذلك بوضوح في نص قوله تعالى مخاطبا الرسول ﷺ وهو قائد الامة الاسلامية .

« فبا رحمة من الله لنت لهم . ولو كنت فظا غليظ القلب لانفضوا من حولك فاعف عنهم واستغفر لهم . وشاورهم في الامر . فاذا عزم فتوكل على الله ان الله يحب المتوكلين<sup>(٧)</sup> »  
ومن هذا النص القرآني يمكن ان نستخلص أهم خصائص ووظائف القائد السياسي في الاسلام ، ونعرض الكلام عن خصائص القائد ووظائفه القيادية بايجاز تام فيما يلي :

#### (١) خصائص القائد السياسي في الاسلام :

قدمنا ان اهم خصائص القيادة في التوجيهات الاسلامية ، الاستواء فلا تسلط ولا تراخ ونضيف هنا أن الخصائص التي يجب ان تتوافر في القائد السياسي تختلف باختلاف الاعتبارات المتعددة التي تحيط

(٦) ولذلك يرى البعض ان القيادة طريقان للعمل لا طريق واحد ، فالى أي حد يمكن للقائد أو للشخص العظيم ان يغير حقيقة طريق أو مجرى التاريخ أنها مسألة محل نظر ، لكن من المؤكد بطريق القطع انه يجب على القائد ان يقود تابعة الى الاتجاه الذي يرغب في مسلكه .

(٧) سورة آل عمران ، الآية ، ١٩٥ .

بمواقع قيادته في التنظيم السياسى وهذه تختلف بدورها لاختلاف الزمان والمكان والظروف السياسية والاجتماعية . ومفاد ذلك ان لكل موقع قيادى سياسى خصائص معينة ينبغى أن تتوافر في القائد السياسى مع تقدير الاعتبارات الذاتية الاخرى التى قدمنا الحديث عنها .

ومن الملاحظ في الفكر السياسى ان المواقع القيادية السياسية تختلف فيما بينها من حيث مجالات العمل السياسى وطبيعته والظروف المحيطة به وعلاقاته بالمواقع القيادية الاخرى داخل اطار الدولة الاسلامية .

### نظرية ابن خلدون عن الدين في تأسيس الدولة :

وقد رأينا فيما قدمنا عن اختلاف مواقف القادة عند انحسار الاستعمار عن بعض البلاد والتي كان بعضها خليطاً من الشعوب والاجناس والعقائد واللغات والمصالح الاقتصادية والمواقع الجغرافية بغير رابطة تجمعها الى وحدة مشتركة غير سيطرة الاستعمار فلما ارتفعت عنها اشتغلت كل منها بسبب من اسباب الاستقلال . وبرزت القيادات السياسية وكل قائد سياسى يتبنى فكرة أو عقيدة يقوم عليها منهجه السياسى وعندئذ تجدد البحث العلمى في عناصر الوحدة التى تصلح لقيام الدولة المستقرة في وطن من الاوطان ؟ فقال البعض إنها وحدة القومية المتمثلة في الجنس والعنصر . وقد انتقد هذا المفهوم بأنه غير علمى ، فقد تكون هذه الوحدة قوام الدولة ولكنها قد تتم في بلاد دون اخرى توافرت لها معالم الدولة المستقلة كالبلاد السويسرية التى ينتمى سكانها الى أمم الجرمان والطلليان والفرنسيين ويتكلمون اللغات الثلاث ويدينون بمذاهب مختلفة من المسيحية .

وقال البعض بوحدة المصلحة المشتركة ولكن انتقد هذا المذهب وقيل بأن البلاد قد تتولاها حكومة واحدة وهى في قطر من اقطارها زراعية وفي الاخرى صناعية وفيما بينهما ثالثة تجارية تتعارض مصالحها المتفرقة بينهما ثم تجمعها فوق ذلك مصلحة أعم منها وادعى الى الوفاق والاتحاد كالولايات المتحدة وبعض الجمهوريات الامريكية والاوربية .

وقد فطن مؤسس علم السياسة العلامة المسلم ابن خلدون الى كل هذه العوامل ولكنه رجح عليها كلها عامل الدين حيث يقول في مقدمته عند بحث قوة الدين وقوة العصبية في تكوين الدولة :

... ان الدعوة الدينية تزيد الدولة في اصلها . . . وان الصبغة الدينية تذهب التنافس والتحاسد

الذى في اهل العصبية وتفرد الوجهة الى الحق . . فاذا حصل لهم الاستبصار في امرهم لم يقف لهم شىء لان الوجهة واحدة والمطلوب متساوى عندهم وهم مستميتون عليه واهل الدولة التى هم طالبوها وان كانوا أضعافهم فاغراضهم متباينة بالباطل . . . (٨) .

---

(٨) ولقد طرحت فكرة الوحدة على اساس الدين عند مطالبة المسلمين من اهل الهند بالاستقلال ، وكاد علماء السياسة ان ينكروا عليها ذلك واوشكوا ان ينسبوا هذه المطالبة بالاستقلال على اساس الدين الى مازعموه من شذوذ الرجعية الاسلامية لولا ان حركة الاستقلال في الهند كانت مقرونة بظهور اسم اسراييل في معترك السياسة الدولية فتعذر على

علماء السياسة غير المنصفين ان يتهموا اسرائيل بالرجعية الدينية كما شاءوا ان يتهموا بها طلاب الاستقلال من ابناء باكستان وتعذر عليهم من ناحية اخرى ان يفرقوا بين الوجدتين في المصطلحات العالمية فسمحوا بالعامل الديني أن يهيء البلاد لوحدة الدولة أو وحدة الحكومة .

( راجع كتاب الدين والشئون السياسية في باكستان ) .

## Religion and Politics in Pakistan Lionard, Binder

المؤلفه

وقد تناول المؤلف في كتابه التعليق والتحليل لبرامج اصحاب المناهج السياسية والدينية في الامم الاسلامية ويقول انه يجتهد في الحيدة بينها غاية اجتهاده فلا يتورط في العصبية على النحو الذي ينساق اليه خدام التبشير والاستعمار ويرجع المؤلف موقف قادة المسلمين في الهند من الدولة البريطانية الى يقظة المسلمين في الدفاع عن كيانهم الديني . . ولما ووجهت باكستان بالمشكلة الاقتصادية جنح بعض القادة الى الديموقراطية الاسلامية ( وترجمها المؤلف في كتابه الانجليزي بكلمة الديموقراطية الاسلامية ) . . وكان فريق اخر بقيادة لياقت على خان يدعو الى الاشتراكية الاسلامية ويعقب المؤلف الانجليزي على دعوة لياقت على خان بأنها لاتعدوان تكون منهجا من نظام رأس المال ثم الضمان الاجتماعي ثم ( الله ) وان هذه الفكرة الغامضة قد استندت الى ركن يؤيدها من ضرورة الرأسمالية الحكومية وهي ضرورة محسوسة حيث تتأخر الصناعة في البلاد كما هو الحال في باكستان . . ثم اشار المؤلف في ختام الكتاب الى طائفة من فقراء الطبقة الوسطى بين ابناء باكستان تميل الى اقامة وطنية باكستانية منزلة عن الصبغة الدينية ويقول انه اتجه لايمن الحكم على نتائجه منذ الان ويتوقف التطور الديموقراطي في البلاد آخر الامر على تقدم الاصلاح الاقتصادي وانتشار التعليم معا على خطوة واحدة وبذلك يصبح النظام الاسلامي بذاته مصدرا مستقلا عن عوامل السياسية .

وراجع في ذلك البروفسور رشول وليامز ، دولة باكستان Rushbrook williams حيث يعلل مطالبة الهنود المسلمين بالاستقلال على اساس انها وليدة البحث لا عن وطن يستطيع فيه المسلم ان ينطلق من قيود المستعنين وحسب بل هي وليدة السعي الى اقامة بلاد تسود فيها آداب الاسلام وتمنع فيها ظلم الاغنياء للفقراء ويتبع فيها الولاة وصايا العدل الاجتماعي التي يتعلمونها من سماحة الشريعة ويضيف قوله ان تعاليم الاسلام تشمل مبادئ المساواة بين الارواح الانسانية امام الله وتقرر اواصر الاخوة العاطفية بين جميع المؤمنين بغير نظر الى العنصر أو اللون كما تقرر فريضة الدفاع عن الضعيف وحمانيته ممن يجرون عليه واغاثة المعوزين المحرومين وبذل الحياة نفسها في سبيل الصراط المستقيم . . . ووصف مايشعره المسلمون من الهنود ويفهمونه من معنى الدولة بقوله ان التفصيلات السياسية لم تشغل اذهانهم ولكنهم تطلعون الى سياسة تسود فيها آداب العقيدة الاسلامية وتقوم على العدل الاجتماعي وتستجيب لحاجات الشعب وضروراته . . . واسهب المؤلف عن الكلام عن النظريات السياسية الاسلامية التي تقابل مايسمى بالايديولوجية في اصطلاح الفكر السياسي فقال ان تلك النظريات لاتعارض نظاما من الانظمة الدستورية في الامم الديموقراطية على اختلاف هذه الانظمة في اساليب الادارة وتوزيع السلطة وان الحاكم لا يستطيع ان يتأثر بالسلطة على أي وجه مستندا على نصوص القرآن .

ويعتبر كلام المؤلف عن علاقة الدين بالوطن ابلغ رد على الذين يعتبرون الاسلام مسئولا عن اعتبار المشاركة في العقيدة في اسباب اقامة الدول لانه لم ينس في بحوثه المختلفة ان اسرائيل لم تقم على اساس غير المشاركة في العقيدة وهي مع هذا موضع العطف والتأييد ممن يعلنون شريعة الديموقراطية ويحسون رعاية المسلمين لاعتبارات الدين تعصبا مقصورا عليهم .



## (ب) واجبات القائد في التوجيهات الاسلامية :

من البديهي انه لا يمكن تعداد وظائف القيادة السياسية أوامكان حصرها حيث لا يمكن تحديدها مسبقا وفق نظرية علمية وذلك لان الواقع العملي لقدرات القائد السياسي ، وامكانياته ومايتوافر لديه من خصائص عامة أو خاصة وطبيعة موقعة القيادي وظروف زمانه ومكانه والهدف المقصود من النظام السياسي كل ذلك هو الذي يحدد وظائف القيادة السياسية ، والقائد السياسي المحدد . وانما يجوز في مفهوم علم السياسة تحليل وظائف قائد سياسي معين في موقع قيادي في التنظيم السياسي أو الاجتماعي ودراسة كل وظيفة دراسة دقيقة وتوصيفها بالنسبة للقائد السياسي .

وانما قصدنا من عرض واجبات القائد في التوجيهات الاسلامية ، تلك التعاليم الثابتة والتي جاءت في قيادة المجتمع في كافة اوضاعه السياسية والاجتماعية والاقتصادية والدولية فقد جاءت في صيغة كلية وتوجيهات عامة غير مفصلة وذلك لحكمة مقصودة وهي ان التعميم الذي لاينزل الى التفصيلات الجزئية لايقيد الاجيال المقبلة بهذه التفصيلات والتطبيقات بل يتركها حرة تقتبس الوضع الذي تتوافر فيه الملائمة العملية لحاجات كل زمان ومكان مادامت تسود التعاليم الكلية بوجه عام وينبثق عن توجهاته وهذه هي المرونة اللازمة في المبادئ التي يراد لها الخلود لتكون ملائمة لتطور احتياجات البشر ويترتب على هذه السياسة التشريعية في الاسلام امران أولهما - ان هذاالتعاليم المنظمة لواجبات القيادة في المنهج الاسلامي ليست جامدة فهي وان كانت ذات هدف ثابت الا ان طريق الوصول الى ذلك الهدف قابل للتغيير في ضوء ظروف المجتمع ومايقضيه كل زمان ومكان . . . . .

وثانيهما - ان هذه التوجيهات الاسلامية للقائد وان جاءت في صيغة كلية مجملة بغير بيان مفصل لتطبيقاتها التنفيذية الا أنها ترتفع مع ذلك الى مرتبة الفرائض الالزامية التي فصل الاسلام احكامها . . . . . ونعرض فيما يلي واجبات القيادة الاساسية في الاسلام والتي تعكس خصائصها باعتبارها تمثل مقدرة التأثير في الآخرين فكرا وسلوكا وهي :

### ١ - الشورى في نص قوله تعالى لرسول الله ﷺ :

« وشاورهم في الأمر »

وهو مايقضى من القائد السياسي ان يستشير المحيطين به وان يبني منهج ممارسته لقيادته على اساس من المشاورة وان يتعد عن الاسلوب التسلطي ومن ثم تقوم زعامته على اساس سلطة الثقة من المحيطين به ثم سلطة القيادة التي تحققت لديه اسبابها ومن خلال ذلك يتمكن من ادراك البواعث الانسانية في المجتمع ويوجهها وفق قيم الدين والاخلاق في التنظيم السياسي بقصد تحقيق اهدافه القيادية .

٢ - القدوة الحسنة في نص قوله تعالى « لقد كان لكم في رسول الله اسوة حسنة <sup>(٩)</sup> » وهو مايقضى

(٩) سورة الاحزاب ، الآية ٢١

اقامة علاقات طيبة بين القائد السياسى والمحيطين به . بل وبين المحيطين به انفسهم ويقع على عاتقه مهمة القيام بهذه الوظيفة السلوكية في المجتمع .

٣ - **الاقناع بالحسنى** عملا بقوله تعالى لرسوله الكريم . . . ادع الى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة وجادلهم بالتي هي احسن<sup>(١٠)</sup> « فيتعين على القائد السياسى اقناع المحيطين به بالتزام ما يراه محققا لاهداف قيادته لهم وان يلزم جانب الحكمة فيما يدعوهم اليه وان يحسن جدالهم ومناقشتهم وهذا بلاريب الانتجاه السوى في اقناع الاخرين وبالتالي التأثير فيهم فكرا وسلوكا وهذه تمثل ذروة المهارات القيادية .

٤ - **الرعاية والمسئولية** : فعلى القائد السياسى ان يكون من افراد المجتمع في موقف الراعى الحريص على مصلحتهم وتلك مسئوليته في الاسلام عملا بقول رسول الله ﷺ :

« كلكم راع وكلكم مسئول عن رعيته » والقيادة في الاسلام قيادة رعاية مسئولة عن تحقيق صالح الجماعة وافرادها عن طريق الرعاية لا التسلط وما للقيادة السياسية في مفهومها سوى رعاية مصالح الآخرين . والمنهج الاسلامى اذ يوجب على القائد السياسى التزام جانب الرعاية ومسئولية تحقيقها انما يقدم الجانب الانسانى في القيادة السياسية السوية في ارقى صورها لانها قيادة واعية ترتبط بمسئوليتها الاجتماعية حسبما يدل عليه حديث رسول الله ﷺ السالف الذكر .

وستستلزم مسئولية القائد السياسى بلورة الاهداف وتحديدتها والتنسيق بين افراد المجتمع وتوجيه جميع بواعث الافراد نحو تحقيق اهداف القيادة السياسية واقامة اتصالات شاملة للتنظيمات المختلفة في المجتمع وربطها بالقيادة لأنها تؤمن اهداف القيادة السياسية وتساعد على تحقيقها .

---

(١٠) سورة النحل الآية ، ١٢٥

## نماذج من القادة ومناهج القيادة في الاسلام

تمهيد :

لقد خصصنا هذا الفصل لنعرض بين يدي القارىء نماذج من القادة ومناهج القيادة في الاسلام . . . أي القادة الذين تميزوا بقدرة التأثير في غيرهم فكرا وسلوكا والتزموا في علاقاتهم القيادية بمنهج الاسلام الذى رسم اطاره العام التشريع الاسلامي والذى فصلنا الحديث عنه في الفصل الاول . والباحث في تاريخ القادة أو اسلوب القيادة لن يجد في التاريخ البشرى كله قادة تمثلت فيهم العظمة الباهرة كهؤلاء الرجال الشاهقين من اصحاب رسول الله ﷺ حتى ليخيل للقارىء في سيرتهم انها من فرط اعجازها بعض الاساطير ولكنها مسجلة في صفحات التاريخ بين الحقائق التى تشكل كل ما كان لاصحاب رسول الله صلوات الله عليه من شخصية فذة وحياة مثالية وانها لتسمو وتتألق على صفحات التاريخ البشرى كله وتعبّر عما بذله هؤلاء القادة في سبيل التفوق والكمال من جهد خارق وعطاء محمود . ولا ينبغي ان نتصور اننا في هذا الفصل من البحث حول القيادة في الفكر السياسى الاسلامي نستطيع ان نقدم للقارىء هذه العظمة كاملة في القادة المسلمين وفي اسلوب قيادتهم وحسبنا اذن أن نوميء الى سماتها وان نتطلع الى سماتها . وبوسع القارىء بعد ذلك ان يتصفح مادونه التاريخ وشهد به من كانوا قادة عقدوا العزم والنوايا على غايات تناهت في العظمة والعدالة والسمو ونذروا لها حياتهم على نهج تكامل في التضحية والبذل .

لقد شاد هؤلاء القادة المسلمون بقرآن الله تعالى وسنة رسوله عالما مثاليا يتألق عظمة ويتفوق قدرة وازدهاراً . . . وتمكنوا بأسلوب قيادتهم ان يضيئوا الضمير الانساني بحقيقة التوحيد . . . وكانت تلك هى معجزة القيادة الاسلامية والقادة المسلمين . . . ومن بعد ذلك بدت قدرتهم القيادية الخارقة في صياغتهم الفضائل بين المحيطين بهم من شعوب الامصار المفتوحة وان كان كل ما حققوه يمثل اشعاعا ينطلق عن المعجزة الكبرى التى سطعت في سماء الدنيا يوم اذن الله تعالى لكلماته ان تنزل وامر رسوله الكريم ان يبلغ ولو كعب الاسلام ان يسير على طريق النور يحمل القادة المسلمون مشاعله ومصايحه بين سائر الامصار هذا وان كنا قد اقتصرنا في هذا الفصل على عرض قليل من نماذج القيادة في الاسلام فقد راينا ان تختارهم من بين صحابة رسول الله ﷺ لينوبوا عن الالوف العديدة من القادة المسلمين عبر التاريخ الاسلامي كله . . . ولنضع بين يدي القارىء السنة النبوية العملية في اختيار القادة بعد أن اوضحنا في الفصل السابق منهج الاسلام بالنسبة لاهمية القيادة وراينا ان الرسول ﷺ كان يوصى بالرياسة أو القيادة حيث يوحد العمل الاجتماعى أو العمل السياسى الذى يحتاج الى تدبير على ما يظهر من حديثه المأثور « اذا خرج ثلاثة في سفر فليؤمروا أحدهم » ومن اعماله المأثورة انه كان يرسل الجيش وعليه أمير وخليفة للامير وخليفة

للخليفة . اذا اصيب من تقدمه بما يقعهه عن القيادة . وكان قوام الرئاسة والقيادة عنده شرطان هما جماع الشروط في كل زعامة أو رياسة أو قيادة وهما الكفاءة والحب . . . ايما رجل استعمل رجلا على عشرة أنفس علم انه في العشيرة افضل منه فقد غش الله ورسوله وغش جماعة المسلمين وايما رجل أم قوما وهم له كارهون لم تجز صلواته .

وكان صلوات الله عليه مع عنايته باسناد الامر الى الصالح له والقادر عليه حريصا على تقرير التبعات في الشئون كلها على النهج الذي اوضحه في القيادة الاسلامية في قوله . . . كللكم راع وكللكم مسئول عن رعيته . . . فالأمير الذي على الناس راع وهو مسئول عن رعيته . والرجل راع على اهل بيته وهو مسئول عن رعيته والمرأة راعية على بيت بعلها وهي مسئولة عن رعيته والخادم راع على مال سيده وهو مسئول عن رعيته الا فكللكم راع وكللكم مسئول عن رعيته .

وقد كانت اوامر الاسلام ونواهيته معروفة لطائفة كبيرة من المسلمين ولكنه صلوات الله عليه وسلم لم يترك احداً يدعى لنفسه حقا في اقامة الحدود واكراه الناس على طاعة الاوامر واجتناب النواهي غير من لهم ولاية الامر وسياسية الناس . وفي هذا يقول صلوات الله عليه . . . السمع والطاعة حق ما لم يؤمر بمعصية فلاسمع ولا طاعة .

ونعرض فيما يلي نماذج من القيادات الاسلامية في مختلف المجالات في عصر النبوة من صحابة رسول الله ﷺ .

## أولا : مصعب بن عمير أول سفير في الاسلام

اختاره الرسول ﷺ في اعظم مهمة سياسية في حينها . . . أن يكون سفيره الى المدينة المنورة . . . يفقه الانصار الذين آمنوا وبايعوا الرسول صلوات الله عليه عند العقبة ويدخل غيرهم في الاسلام ويعد المدينة واهلها ليوم الهجرة العظيم ليقم رسول الله أول دولة في الاسلام .

من خلال هذه المهمة يظهر خطورة الدور الذي عهد به الى أول سفير سياسي في الاسلام مصعب بن عمير . . . ولقد كان من حول رسول الله ﷺ من صحابته من هم اكبر سنا واكثر جاها . . . ولكنه اختار مصعب بن عمير لأنه يعرف نواحي الصلاحية فيه لمهمته ومزاياه الشخصية التي تؤهله لقيادته في الامر المنوط به وهو اخطر قضايا ساعته حيث يلقي بين يديه بمصير الاسلام في المدينة التي اراد الله ان تكون دار الهجرة ومنطلق الدعوة ودولة الاسلام منطلق الدعوة والغزاة لأمصار الدنيا كلها لنشر الاسلام في اطرافها عما قريب .

وانطلق أول سفير للإسلام يحمل الامانة الثقيلة مستعينا بما وهبه خالقه من رجاحة عقل وكرم خلق وعظيم ذكاء . . . وما أن وفد إليها واتصل بقومها حتى غزا افئدتهم بزهده واخلاصه وترفعه فدخلوا في دين الله افواجا . . . لقد جاءهم في اول الامر وعدد المسلمين اثني عشر نفرا هم اصحاب البيعة - بيعة العقبة - وبعد أن اقام بينهم زمنا قليلا يدعوهم الى الاسلام دخلوا افواجا في دين الله واستجابوا لله ورسوله .

### كيف نجح السفير الاول للإسلام في مهمته :

لقد عرف مصعب بن عمير رضى الله عنه مهمته التي عهد به اليه رسول الله ﷺ بدقة بالغة ووقف عند حدودها ووضع منها لتنفيد رسالته ونجاح مهمته . . . فتربص في المدينة في ضيافة . . . اسعد بن زراوه « وطفقا يغشيان معا القبائل والمنازل والمجالس واخذ مصعب يتلو على الناس ما يحمل من القرآن الكريم ويبرصهم برفق شديد الى ان الله واحد لا شريك له . « قل هو الله احد الله الصمد لم يلد ولم يولد ولم يكن له كفوا أحد » . . . وكثيرا ما كان يواجهه من الصعوبات ما يمكن ان تؤدي به وبكل من كان معه لولا شدة فطنته وكياسته وعمق عظمته وصفاء روحانيته .

ومن ذلك ما يروى انه بينما كان يعظ في القوم فاجاه . . . أسيد بن حضير سيد بنى عبد الاشهل بالمدينة وكان شاهرا حربته ويتوهج غضبا ويتميز غيظا وحنقا على سفير الاسلام الذي جاء يفتن قومه عن دينهم ويدعوهم لهجر آهنتهم الى اله واحد لم يعرفوه من قبل ولم يألّفه أبأؤهم . . . الذين عاشوا وآهنتهم معهم رابضة في أماكنها يعرفها كل من احتاج إليها حيث يولى وجهة شطرها ساعيا إليها لتكشف عنه ضره وتلبى له دعاؤه . . . وهكذا كانوا يتصورون ويتوهمون . . . واما اله محمد فاما من احد يعرف مكانه أو يمكنه رؤياه . . .

وعندئذ ظل مصعب ثابتا في مكانه متلهما في وجه سيد بنى عبد الاشهل الذي بادره بقوله . . . مالذى جاء بك الى المدينة . . . تسفه ضعفاءنا . . . وعندئذ دعاه مصعب برفق الى الجلوس لسمع مع القوم مايقوله فأن رضى به استمر والا فانه سوف يكف عنه مايكره . . . وكان . . . اسيد « عاقلا مترنا فاعجبه ان يحتكم اليه مصعب في امر مايدعو الناس اليه . . . فقال على الفور : انصفت والقي حربته وجلس يستمع اليه مع القوم . . . واخذ مصعب يقرأ القرآن والناس من حوله يسمعون كلام الله . . . وعمّا قليل اشرق وجه اسيد وهتف في اعجاب شديد بقول . . . ما احسن هذا القول واصدقه . . . ثم سأل كيف يفعل من يريد ان يدخل في هذا الدين ؟

قال مصعب : يظهر ثوبه وبدنه ويشهد الا اله الا الله وان محمداً رسول الله واعلن سيد بنى عبد الاشهل اسلامه . . . وسرى خبر اسلامه كالضوء فاقبل سعد ابن معاذ واصغى لمصعب واقتنع فاسلم وتلاه سعد بن عبادة وتمت باسلامهم النعمة واقبل اهل المدينة بعضهم على بعض يتساءلون . لقد اسلم قادة القبائل وسادة العشائر ف فيما تخلفنا ؟ واقبلوا على مصعب يعلنون بين يديه دخولهم في دين الله افواجا . وهكذا نجح اول سفراء الرسول ﷺ نجاحا منقطع النظير . . . نجاحا هو أهل له وبه جدير .

ثانيا : ابو عبيده بن الجراح

قال عنه الرسول ﷺ لاهل اليمن

« سأولى عليكم رجلا أمينا ، حق أمين »

لقد عرف الرسول ﷺ نواحي العظمة في امين الامة ابى عبيدة ابن الجراح واحاط باسباب القيادة والزعامة عنده . فاحبه وآثره . ويوم جاءه وفد نجران من اليمن مسلمين وسألوه ان يبعث معهم من يعلمهم القرآن والسنة واحكام الاسلام قال فيهم :

« لابعثن معكم رجلا أمينا ، حق امين ، حق امين ، حق أمين » واكد صلوات الله عليه صفة الأمانة التي تؤهل من وقع عليه الاختيار للقيادة والزعامة والامارة على وفد نجران . . وتمنى كل صحابى ان يكون هو صاحبها يومذاك . يقول عمر بن الخطاب رضى الله عنه :

« ما احببت الامارة قط حبى أياها يومئذ . فلما صلى بنا رسول الله ﷺ الظهر سلم . ثم نظر عن يمينه وعن يساره فجعلت اتطاول له ليرانى ، فلم يزل يلتمس ببصره حتى رأى أبا عبيدة بن الجراح . قد عاد فقال : أخرج معهم ، فأقض بينهم بالحق فيما اختلفوا فيه . فذهب بها ابو عبيدة .

**سمات القيادة في أبى عبيدة بن الجراح :**

لقد اجمع المؤرخون ان القائد العربى ابا عبيدة سارت تحت راية الاسلام جنديا وكأنه باقدمه الامير . . واميرا وكأنه بتواضعه واحد من الجنود . . . لقد صدق فيه وصف الفاروق عمر فيمن يصلح للقيادة . . حين سأل من حوله ان يدلوه على رجل يستعمله . . فقالوا له وما شرطك فيه . . قال . . اذا كان في القوم وهو أميرهم كان كانه رجل منهم . واذا لم يكن اميرهم بدا وكأنه أميرهم .

**عظمة القادة في منهج القيادة :**

ولعل من اروع المواقف التي تكشف عن عظمة القادة المسلمين في منهج القيادة في الاسلام ما يرويه التاريخ في هذا الخصوص عندما كان خالد بن الوليد يقود جيوش الاسلام في احد المعارك الفاصلة الكبرى ، واستهل الفاروق عمر بن الخطاب عهده بعزل خالد بن الوليد وتولية ابى عبيده . . وكنتم الاخير الخبر حتى اتم خالد مهمة القيادة في المعركة الفاصلة . ثم اوفي له امر الخليفة بعزله فقال خالد قولته الخالدة « يرحمك الله أبا عبيدة . مامنعت ان تجربنى حين جاءك كتاب امير المؤمنين ؟ فقال : انى كرهت ان اكسر عليك حربك . فما سلطان الدنيا تريد . ولا للدنيا نعمل كلنا في الله أخوة » .

ويسارع خالد الى الفاروق يسأله سمعت عنى خيانة ؟ فيقول كلا ولكننى خشيت ان يفتتن بك الجنود . فيحمد الله . . وينضم سعيدا راضيا بين صفوف الجنود تحت امرة ابى عبيدة بن الجراح الذى استهل قيادته بخطاب في جنوده قال فيه :

« أياها الناس . انى مسلم من قرىش . وما منكم من احد ، احمر ولا أسود يفضلنى بتقوى الا وددت انى فى أهابه » .  
هؤلاء هم القادة المسلمون . وهذا هو منهج القيادة فى الاسلام .

## اهم مراجع البحث

- ١ - المارودي - على ابو الحسن على بن محمد بن حبيب البصرى الشهير بالماوردي في كتابة الاحكام السلطانية - مطبعة الوطن بالقاهرة ١٢٩٨هـ .
- ٢ - الجوينى - ابو المعالى ، الارشاد الى قواطع الادلة في اصول الاعتقاد ، نشر مكتبة الخانجى بالقاهرة ١٩٥٠م حققه وعلق عليه وفهرسه محمد يوسف موسى وعلى عبد المنعم عبد الحميد .
- ٣ - ابن تيمية - السياسات الشرعية ، نشر دار الكتاب العربى بالقاهرة ١٩٥١م .
- ٤ - الرازى - ابوبكر أحمد بن على الرازى الحصاص احكام القرآن ، طبع المطبعة العربية المصرية ١٣٤٧هـ .
- ٥ - البيهقى - ابو بكر البيهقى ، السنن الكبرى ، الطبعة الثانية بمطبعة السعادة بالقاهرة ١٩٥٠/١٩٥١م .
- ٦ - الشوكانى ، محمد بن على الشوكانى/الطبعة الاولى المطبعة المصرية ١٣٥٧هـ .
- ٧ - القرافى ، شهاب الدين ابو العباس احمد بن ادريس الضهاجى الشهير بالقرافى المطبعة التونسية الرسمية ١٣٠٢هـ .
- ٨ - ابن حزم ، ابو محمد على ابن احمد بن حزم الاندلسي ، الفصل في الملل والاهواء والنحل ، ص ٤ الطبعة الاولى للجمالى والخانجى طبعة ١٣٢١هـ .
- ٩ - الجرجانى ، السيد الشريف الجرجانى ، شرح المواقف للقاضى عضد الدين الايجى .
- ١٠ - ابن خلدون ، ابو زيد ولى الدين عبد الرحمن بن محمد الشهير بابن خلدون المقدمة (كتاب العبر وديوان المبتدا والخبر في ايام العرب والعجم والبربر ومن حاداهم من ذوى السلطان الاكبر) مطبعة التقدم بالقاهرة ١٣٢٢هـ .
- ١١ - ابن هشام ، السيرة النبوية ، نشر المكتبة التجارية بالقاهرة ١٩٣١م .
- ١٢ - ابن خلكان (القاضى أحمد الشهير بابن خلكان) في اوقات الاعيان وابتكار ابناء الزمان ، المطبعة الاميرية ١٢٧٥هـ .
- ١٣ - ابن العماد ، عبد الحى بن العماد الحنبلى ، في شذرات الذهب في اخبار من ذهب ، نشر مكتبة القوس بالقاهرة ١٣٥٠هـ في عشرة مجلدات .
- ١٤ - الخوارزمى ، ابو عبد الله الخوارزمى ، مفاتيح العلوم ، طبع اليدى بالاندلس .



measure the degree of success and failure of the attempts of these leader to put their policies into practice, or when they try to reveal causes of their success or failure.

The importance of this research has in the fact that it attempts to define the main principles which were laid down by Islam regarding leadership and the methods adopted by leaders of different Islamic systems. These principles, at the same time, are directions, in themselves, which provide a suitable measure for all Scientific methods applied in political thought, because they reveal all succeeded and failures of policies adopted by the leadership of Political Systems.

## LEADERSHIP IN ISLAMIC AND CONTEMPORARY THOUGHT

ABDULAZIZ ABU GHANIMA \*

Research is going on for a definition of the concept of leadership in Islamic Political, as well as in Contemporary Thought, and in the methods adopted by leaders in various political systems. The liquidation of imperialism, which is a characteristic of this age, is one of the most important issues which occupy the minds of research workers in the field of Political Science, a discipline which deals with the foundation of states, social elements and aspects of leadership, and all other aspects which combine together to form a society suitable for the establishment of independent state, or government.

Many countries witnessed the decline and fall of imperialism. These countries had been cosmopolitan, in field of nationality, race language, as well as religious beliefs. There was no common factor to unify them together except imperial domination. After the disintegration of imperialism, and a result of this, these countries were liberated and political leaderships emerged, each with its own ideology for the set-up of a new state.

Research in Political Science has also witnessed a change in the concept of common elements which may be suitable for the building up of a stable state in any one of these countries. Such questions as: It is nationalism which is characterised by racial unity? Or is it the Unity of common interests? Or is it the historical and geographical unity? Which should be the criterion for state formation and building?

It is granted that leaders of different political systems of the world convert political and ideological doctrine into political realities in existing situations of their societies. These realities will last as long as they are valid. In case the contrary happens, they will recede to oblivion as time goes on.

The theories put forward by political scientists, in analysing the methods adopted by leaderships of political systems, contradict when they assess these methods and